

Výroční zpráva 2024

Institut cirkulární ekonomiky, z. ú.

Obsah

Představení organizace	3
Úvodní slovo	4
INCIEN rok 2024	5
Novinky	6
Podrobnosti o našich aktivitách	7
INCIEN v médiích	13
Partnerství a patroni	15
Náš tým	17
Závěrečná slova a vize na rok 2025	18
Finanční výsledky	19

Představení organizace

Jsme jediná nezávislá organizace, která prosazuje principy cirkulární ekonomiky do praxe.

Jako společnost čelíme řadě environmentálních a ekonomických výzev, na které musíme reagovat. Současné tempo využívání přírodních zdrojů není udržitelné. Cirkulární ekonomika je cestou, která podle nás přináší nejlepší řešení, jak udržet hodnotu materiálů a výrobků co nejdéle v oběhu. Naší vizí je prosperující společnost, která nakládá šetrně a efektivně s veškerým přírodním bohatstvím. Jak svou misi plníme?

Think Tank

Usilujeme o to, aby se INCIEN stal centrem znalostí a expertízy pro cirkulární ekonomiku nejen v České republice, ale i střední a východní Evropě. V rámci výzkumného oddělení, tzv. Think Tanku, se zaměřujeme na agendu cirkulární ekonomiky tak, jak je definována v oficiálních evropských i národních rámcích. Zkoumáme přínos cirkulární ekonomiky v celkovém kontextu udržitelného rozvoje, životního prostředí a klimatu. Provádíme hloubkové studie, analýzy a výzkumy. Tvoříme přehledové články, tematické recenze, reporty a infografiky.

Konzultace

Nabyté znalosti následně využíváme v rámci činnosti našich Konzultací. Podporujeme veřejnou správu i firmy v dekarbonizaci, efektivním nakládání s materiály i odpady, snižování emisí stopy a implementaci cirkulárních opatření. Poskytujeme konzultace, analýzy a školení.

Český cirkulární hotspot

Náš Hotspot spojuje firmy, vládní, nevládní i oborové organizace, vzdělávací a výzkumné instituce a jednotlivce napříč odvětvími pro společný cíl – úspěšné zavádění cirkulárních principů do praxe. Tvoříme silnou komunitu, aktivně spolupracujeme, diskutujeme a sdílíme příležitosti i dobrou praxi.

Advokacie

Advokacii vnímáme jako klíčový nástroj pro zástupce státní správy, politické představitele, ministerstva i hospodářské a společenské aktéry. Nabízíme spolupráci a partnerství a společně hledáme řešení.

Nestranně, proaktivně, systematicky a dlouhodobě hájíme zájmy cirkulární ekonomiky také na národní úrovni. Chceme prosazovat a připomínkovat dílčí legislativní opatření a zákony, které povedou k implementaci prvků cirkulární ekonomiky do praxe, především pak těch týkajících se životního cyklu materiálů a výrobků včetně odpadového hospodářství.

Úvodní slovo

Rok 2024 byl pro INCIEN rokem změn, zralosti i nových začátků. Chtěla bych touto cestou poděkovat celému týmu za neuvěřitelnou energii, se kterou tvoříme prostor pro cirkulární změnu. Vaše odhodlání, nasazení a chuť posouvat nejen sebe, ale i český byznys a společnost směrem k udržitelnější budoucnosti, jsou tím, co dělá INCIEN skutečným cirkulárním řidičem.

Děkuji Barboře Janhubové, která se v létě stala provozní ředitelkou a svým klidem i schopností dotahovat věci pomáhá stabilizovat i rozvíjet naše aktivity. Stejně tak vítám v týmu Karolínu Ježkovou, která na podzim převzala vedení marketingu a vnáší do naší komunikace svěží energii a nové nápady.

Tým Think tanku obohatila Jana Vítková, jejíž expertíza přináší hlubší vhledy a posiluje naše analytické kapacity. A na administrativní roli se připojila Kateřina Musílková, která svým systematickým přístupem pomáhá udržovat chod INCIEN.

Tento rok jsme si také ujasnili naši strategii a definovali tři klíčová témata, na která se v INCIEN soustředíme, a dvě témata, která považujeme za důležitá, ale sekundární. Tento záměr nám pomáhá zůstat soustředění, efektivní a relevantní v rychle se měnícím světě.

Díky všem, kdo jste součástí naší cesty. Bez vás by INCIEN nebyl tím, čím je dnes.

Michaela Kloudová, CEO INCIEN

INCIEN rok 2024 v číslech

7 dokončených studií

5 nových výzkumných programů

11 mezinárodních konferencí a odborných setkání

150 mediálních výstupů a zmínek

11 konzultačních projektů (z toho 3 zahraniční spolupráce)

8 odpadových analýz

17 školení a workshopů

49 členů Hotspotu

24 uspořádaných akcí Hotspotu

52 zveřejněných článků na zajimej.se

15 000 návštěv za rok na našem webu incien.org

Novinky

V malém kolektivu, jaký má INCIEN, znamená každá personální, projektová nebo rozpočtová změna mnoho. Co jsou hlavní události, které nás formovaly?

Definovali jsme si jasná strategická témata. Patří mezi ně: Dekarbonizace průmyslu, využití nízkoemisních materiálů a digitalizace ve stavebnictví, obalová legislativa a novým stěžejním tématem je pro nás udržitelnost ve sportu..

Posílili jsme vedení o roli provozní ředitelky - z pozice finanční manažerky ji přijala Barbora Janhubová.

V roce 2025 jsme navázali na změny v marketingovém týmu novou vizí – dělat marketing INCIEN s jasným směrem, opřený o data, expertní know-how a konkrétní cíle. Zaměřujeme se na rozvoj značky, budování vztahů s partnery a zákazníky, podporu nových produktů a šíření odborných výstupů tak, aby cirkulární ekonomika byla srozumitelná a praktická pro firmy i veřejnost. Pracujeme projektově, agilně a s důrazem na pochopení potřeb našich cílových skupin. Marketing pro nás není jen o viditelnosti – je to nástroj, jak přispět k větší cirkularitě Česka a posílit systémové změny, na kterých jako INCIEN dlouhodobě pracujeme.

Podrobnosti o našich aktivitách

Think Tank – výzkumné oddělení s mezinárodním přesahem

Během roku 2024 se tým Think Tanku ustálil v sestavě 5 členů. Dokončili jsme 5 ročních nebo víceletých grantových programů a zahájili 5 nových, včetně jednoho s mezinárodním přesahem. Vážíme si spolupráce s mnoha mezinárodními subjekty, českými stakeholdery i ministerstvy. Díky nim je možné řešit klíčové analýzy k tokům materiálu a dekarbonizačním příležitostem uceleně jak v ČR, tak v evropském kontextu. Do roku 2025 Think Tank pokračuje v práci na dlouhodobých strategických tématech a přidává další. Priorita i nadále patří dřevu a dřevostavbám, oceli, cementu a betonu, stavebnictví, automobilovému průmyslu, plastům, obalům a nově ekodesignu udržitelných výrobků.

Dekarbonizace průmyslu

Díky pokračující spolupráci s **European Climate Foundation (ECF)** jsme navázali na sektorové analýzy z roku 2023 v oblasti **průmyslové výroby, stavebnictví a automobilového průmyslu** a prosazovali klíčová opatření a doporučení v rámci aktualizace, veřejných konzultací a připomínkových řízení národních strategických dokumentů ohledně klimatu, dekarbonizace a cirkulární ekonomiky. Mezi ně patří Národní klimaticko-energetický plán (NKEP), Politika ochrany klimatu (POK), Plán odpadového hospodářství (POH) a Politika druhotných surovin (PDS). Na podzim jsme také dokončili dva související projekty a zveřejnili dvě podrobné studie o vývoji politického rámce a příležitostech k posílení cirkulární ekonomiky a snížení emisí GHG během celého životního cyklu ve dvou hlavních odběratelských odvětvích pro průmyslové materiály: výstavba budov a automobilový průmysl.

Komplexní přístup k transformaci stavebnictví

V únoru jsme spolu s 13 dalšími mezinárodními partnery úspěšně dokončili 30-měsíční výzkumný projekt v rámci programu Horizont 2020 **BUS-GoCircular**, který vytvořil kvalifikační rámec pro cirkulární stavební dovednosti a související metodiky a pomůcky. V rámci pokračující spolupráce se sdružením **European Environmental Bureau (EEB)** a mezinárodními partnery z Nizozemska, Španělska a Rumunska jsme se dále věnovali problematice zeleného veřejného zadávání a prosazování kritérií na podporu nízkoemisního betonu a oceli ve stavebních zakázkách na národní úrovni. V sektoru stavebnictví jsme přitom rozšířili záběr svých aktivit také do oblastí digitalizace cirkulárních technologií a postupů (spolupráce s 18 partnery z 13 zemí na projektu **Circular DigiBuild** v rámci programu Interreg Danube) a podpory masivních dřevostaveb pilotováním dobrovolné sektorové dohody (s podporou fondem **Built by Nature**).

Nové příležitosti

Na přelomu roku 2025 jsme začali práci na dvou národních výzkumných projektech v oblasti recyklace odpadů a ekodesignu výrobků a obalů. Na konci roku byl oficiálně schválen projekt **CirkArena**, nové výzkumné centrum pro cirkulární ekonomiku se zaměřením na nové technologie zpracování průmyslových, stavebních a biologických odpadů. INCIEN na projektu plní roli osvětového a diseminačního partnera. Projekt je z 85 % financovaný z Operačního programu Spravedlivá transformace. Dále jsme s VUT Brno Fakultou chemickou a Českou podnikatelskou radou pro udržitelný rozvoj (CBCSD) zahájili spolupráci na projektu **Ready-4-Ecodesign** v rámci programu TAČR Prostředí pro život 2. Dvouletý projekt má za cíl podporovat malé a střední podniky při implementaci požadavků vyplývajících z nových nařízení EU o ekodesignu udržitelných výrobků a obalech a obalových odpadech.

Konzultace - expertní tým v oblasti teorie i praxe

Rok 2024 se nesl v duchu analýz v oblasti odpadového hospodářství, spoluprací na míru a množství školení. Pokračujeme a rozšiřujeme spolupráci s Nadací Tipsport na projektu Sport bez odpadu, tento rok jsme vedle fotbalových klubů do projektu zapojili také basketbalové kluby. Stále se věnujeme i naší osvětové práci, během které dodáváme vstupy do médií, účastníme se tematických konferencí a pracovních skupin.

Odpadové analýzy a analýzy systému odpadového hospodářství

V uplynulém roce jsme provedli celkem osm odpadových analýz – sedm z nich pro obce a jednu opět pro obchodní centrum. Mnoho z těchto analýz proběhlo ve spolupráci se společností JRK. Během odpadových analýz dochází k rozboru vzorku smíšeného komunálního odpadu, který je ručně roztríděn do jednotlivých kategorií odpovídajících vytríditelným složkám (např. papír, plast, bioodpad). Tímto způsobem zjišťujeme míru vytrídění a potenciál pro další zlepšení systému nakládání s odpady u jednotlivých subjektů.

Současně jsme se věnovali také analýzám systémů odpadového hospodářství, které zahrnují prohlídku provozovny a rozhovory s odpovědnými pracovníky.

Na základě zjištěných informací a našich odborných zkušeností navrhujeme konkrétní opatření ke zlepšení systému a upozorňujeme na možnosti předcházení vzniku odpadu. V letošním roce jsme takto například pomáhali optimalizovat odpadové hospodářství univerzitního kampusu či kongresového centra.

Sport bez odpadu

V průběhu roku jsme pokračovali ve spolupráci s Nadací Tipsport na projektu Sport bez odpadu. Začátkem roku jsme prezentovali výsledky z odpadových analýz fotbalovým klubům, které se zúčastnili první fáze a Nadace Tipsport jim následně poskytla prostředky k zavedení vhodných opatření - jednalo se především o nákup a rozmístění nádob na tříděné složky odpadu. Také jsme vytvořili příručku [Sport bez odpadu: jak na to](#), která je zdarma dostupná všem zájemcům.

Na podzim/v zimě jsme se do klubů vrátili a udělali kontrolní odpadové analýzy, abychom vyhodnotili jejich zlepšení po zavedení opatření. V některých klubech byl posun výrazný, v jiných méně. Při zavádění změn v odpadového hospodářství je velmi důležité komunikovat a vysvětlit tyto změny všem uživatelům systému, což se bohužel u většiny klubů nestalo a samotné poskytnutí nádob na tříděné složky

někdy nestačí. Zároveň se projekt v druhé polovině roku 2024 rozšířil se zapojením tří basketbalových klubů a ke spolupráci byly osloveny i hokejové kluby. Koncem roku jsme se také rozhodli více přiblížit téma udržitelnosti celé české sportovní scéně a zahájili jsme práce na novém projektu, který bude spuštěn v roce 2025.

Zakázky na míru

V průběhu roku jsme také pracovali na dalších zakázkách, ve kterých jsme např.

- byli součástí mezinárodního projektu k identifikaci a vytváření komunity pro subjekty zabývající se reuse praxí u obalů
- účastnili se projektu zahraniční spolupráce, při kterém jsme sdíleli know how v cirkulární ekonomice pro region Srbska,
- tvořili rešerše o současném stavu a zájmu o udržitelnost a udržitelná řešení na trhu, u konkurence, nebo v dodavatelském řetězci,
- pomáhali společnostem zjistit jejich připravenost na reporting ESG dle CSRD a standardů ESRS oblasti E5,
- nebo pomáhali s tvorbou krajského klimatického plánu.

V průběhu celého roku jsme také prováděli školení a workshopy zabývající se především úvodem do problematiky ESG a představením konceptu cirkulární ekonomiky. V nabídce jich máme hned několik, s dalším zaměřením na odpady či energetiku.

Český cirkulární hotspot se sloučil se Změnou k lepšímu

Český cirkulární hotspot zažil v roce 2024 významnou změnu. Rozhodli jsme se naši platformu posunout dál a spojit ho s iniciativou Změna k lepšímu. Díky této integraci vzniklo ještě silnější zázemí pro podporu cirkulární ekonomiky v Česku. V průběhu roku 2024 probíhalo aktivní slučování našich platforem s plánem oficiálního převzetí od dubna 2025. Změna k lepšímu zajišťuje organizační podporu a INCIEN nadále zůstává odborným garantem platformy. Naše společná vize je jasná – vytvářet a rozvíjet prostor pro firmy, instituce a jednotlivce, kteří sdílejí hodnoty udržitelnosti a efektivního využívání zdrojů.

Naše komunita

Díky avizovaným změnám se změnil i počet členů, kteří s námi posouval cirkulární ekonomiku. V první půlce roku 2024 jsme byli v kontaktu s více než 70 členy, někteří se s námi rozloučili během podzimu v rámci uplynutí ročního členství, a plynule již navázali na členství ve ZKL. Hranici nového roku 2025 s námi překročilo krásných 49 členů. Mezi nimi byly firmy, startupy, univerzity, neziskové organizace i jednotlivci, kteří se aktivně zajímají o cirkulární ekonomiku a chtějí cirkulární principy implementovat do svého fungování. ‘

Během roku 2024 jsme uspořádali 24 akcí a zprostředkovali jsme 28 příležitostí. Za zmínku stojí interaktivní workshop pod taktovkou člena Pábení, kde jsme společně diskutovali budoucnost Hotspotu a vaše potřeby a požadavky v cirkulární ekonomice. Součástí workshopu byla i Změna k lepšímu, která vaše poznatky implementuje do aktivit související s jejich platformou.

Textil, odpadové hospodářství a zelené finance tématicky ovládly rok 2024

Pravidelně probíhaly online webináře Hotspot Talks, během nichž jsme se věnovali tématům jako [cirkulární vzdělávání](#), [aktuální změny v odpadovém hospodářství](#) či problematice znovupoužitelných obalů.

V rámci pracovní skupiny Kuchyňský bioodpad jsme se setkali s Ministerstvem životního prostředí, navázali spolupráci [s komunální ekologií](#), kde jsme šířili osvětu ohledně bioodpadu i společně se členy Hotspotu, například JRK. Na konci roku jsme skupinu úspěšně uzavřeli.

Pracovní skupina Odpad & Neodpad, zaměřená na vyjasnění legislativy týkající se vzniku odpadu a jeho následného využití, formulovala potřebu vytvoření praktického rozcestníku, který by usnadnil implementaci navrhovaných řešení v praxi. Jedním z hlavních výstupů skupiny byl návrh konceptu informativního výkladu, kdy určitý materiál není považován za odpad, a dále vyjasnění pojmu vedlejší produkt. Návrh byl otevřeně diskutován se zástupci Ministerstva životního prostředí i Ministerstva průmyslu a obchodu. Na podzim 2024 byla pracovní skupina ukončena s tím, že pro umístění tzv. rozcestníků je klíčové jejich zveřejnění na veřejně dostupné digitální platformě s dostatečně silným mandátem a podporou ze strany příslušných ministerstev.

Pracovní skupina Textil se pravidelně scházela a věnovala se aktuálním a palčivým tématům v odvětví. Na začátku roku uspořádala akci „[Greenwashing textilního průmyslu – jak komunikovat udržitelnost?](#)“. V průběhu podzimu 2024 členové

českého a slovenského Hotspotu [společně navštívili slovenský Textile House](#), kde načerpali řadu inspirativních podnětů.

Tradičně v květnu jsme uspořádali [cirkulární meetup na téma zelené financování](#), který proběhl ve spolupráci s ambasadorem Hotspotu, ING bankou. Na akci vystoupil odborník z ING, který představil aktuální situaci na finančních trzích, a také jsme se zaměřili na podporu malých a středních podniků prostřednictvím dotací a dalších nefinančních nástrojů. Program doplnili zástupci Ministerstva průmyslu a obchodu, MIDA Consulting a JIC.

V neposlední řadě proběhlo důležité [diskusní fórum ve spolupráci s generálním partnerem Hotspotu Holcim](#). Cílem akce bylo sdílet zkušenosti s nejnovějšími inovacemi ve stavebnictví, zejména s důrazem na využívání nízkoemisních materiálů – jako je „zelený“ cement, ocel a dřevo – a jejich zapojení do veřejných zakázek. Diskutovalo se o současných výzvách i příležitostech, jak dále podpořit rozvoj udržitelného stavebnictví v České republice.

Hotspot v roce 2024 v číslech.

Na závěr máme k dispozici roční [dashboard](#), kde shrnujeme všechny aktivity Hotspotu za rok 2024 – výstupy členů, uspořádané akce, příležitosti a další zajímavé statistiky.

INCIEN v médiích

Podcasty, rozhovory, analýzy, redakční i PR články – i v roce 2024 pokračoval INCIEN v šíření témat cirkulární ekonomiky a systémových změn směrem k udržitelnosti. Výstupy se věnovaly především zálohovému systému, firemní udržitelnosti, cirkulárním principům v automobilovém průmyslu a dekarbonizaci. Následuje výběr z těch nejvýznamnějších.

Zálohový systém a odpadové hospodářství

Zálohový systém? Jediná cesta k včasnému plnění cílů

Podcast LOOPA Vojty Kovala

Petr Novotný z INCIEN v podcastu rozebírá, proč je zálohový systém nezbytným krokem pro plnění klimatických a recyklačních cílů.

 [Poslechnout epizodu](#)

Odpadářům se jako jediným zálohování PET nevyplatí. Proto vytvářejí informační mlhu, tvrdí expert

Ekonews.cz

Rozhovor s odborníkem z INCIEN poukazuje na konflikt zájmů ve vztahu k zálohování PET lahví a upozorňuje na zkreslování veřejné diskuse.

 [Číst článek](#)

ESG a firemní udržitelnost

„Firmy, které se udržitelnosti věnují už teď, získávají náskok před konkurencí,“ zdůrazňuje Petr Novotný

Jihočeský podnikatel

Přístup firem k ESG tématům a jak jim proaktivní udržitelnost může přinést konkurenční výhodu.

 [Číst článek](#)

Cirkularita v průmyslu

INCIEN: Cirkularita v českém automobilovém průmyslu

Svět průmyslu

Analýza možností, jak může automobilový průmysl využít cirkulární principy. Výstup vznikl ve spolupráci s ECF.

 [Přejít na číslo](#)

Další výstupy ze zpravodajství, rozhovory a publicistika

V roce 2024 bude v kurzu komunitní energetika a cirkulární ekonomika

Ekonews

INCIEN uveden jako expert v části o cirkulární ekonomice.

 [Číst článek](#)

Rozhovor s Míšou Kloudovou

Odpadové fórum

Rozhovor navazující na Cirkulární Meetup.

 [PDF ke stažení](#)

Pyrolýza plastů jako řešení těžko recyklovatelných odpadů

Hospodářské noviny

Rozbor možností chemické recyklace s odborným kontextem od INCIEN.

 [Číst článek](#)

Cirkularita jako megatrend (video)

BusinessInfo.cz

Diskuze o megatrendech roku 2024, včetně přístupů INCIEN.

 [Zhlédnout video](#)

Češi ročně vyhodí tisíce tun textilu. Zrecykluje se asi 15 %

iDNES.cz

INCIEN uveden jako odborný zdroj v tématu textilního odpadu.

 [Číst článek](#)

Sport vytváří mnoho odpadu, ale může ho hodně redukovat

Ekonews

Zmínka o práci INCIEN v oblasti sportovního odpadového managementu.

 [Číst článek](#)

Ročně přicházíme o hliník v hodnotě půl miliardy

CzechCrunch

Kritika současného systému sběru a návrh na efektivní změnu.

 [Číst článek](#)

Vyrábíme množství věcí a myslíme si, že jsme šťastní...

ČRo Plus

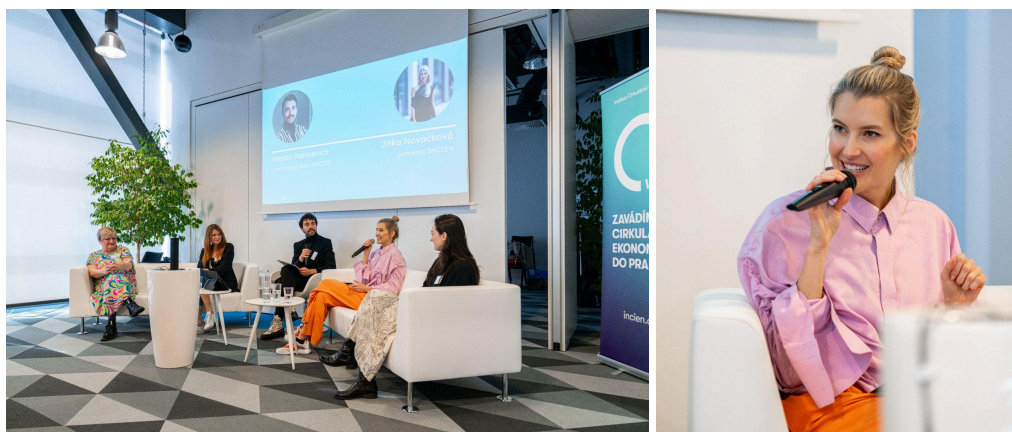
Reflexe společenských hodnot a dopadů spotřeby.

 [Poslechnout / Číst](#)

Partnerství a patroni

INCIEN má svou patronku

Jitka Nováčková dlouhodobě rozdmýchává diskuzi kolem témat udržitelnosti, cirkularity a společenské i osobní zodpovědnosti. Pravidelně se vzdělává a široké veřejnosti představuje problematiku odpadů, udržitelného stravování či ochrany zdrojů — děje se tak na jejich sociálních sítích a to maximálně srozumitelnou řečí. Její fanouškovská základna čítá 273 000 sledujících a dosahy příspěvků, které nám sdílela, pomohly dostat myšlenky cirkulární ekonomiky k dalším desítkám tisíc uživatelů. Jsme nadšení a poctěni, že s Jitkou můžeme i v dalším roce spolupracovat.



Nadace Moment

Nadace Moment, síť prospěšných obchodů s textilem z druhé ruky dlouhodobě řeší oblast cirkularity textilu. Zisk, který jí zůstane po obhospodaření vlastní sítě, rozdělují mezi několik vybraných neziskových organizací a od roku 2023 jsme mezi nimi. Děkujeme za dar i letos.

Nadační fond Kladné nuly

Nadační fond Kladné nuly má za cíl přispět k pozitivním změnám ve společnosti. Podporují činnosti vedoucí k systémové změně, což zajišťuje celoplošnost a udržitelnost dané aktivity. Preferují projekty nadregionální, tedy pokrývající celou oblast České republiky. Od počátku roku 2024 jsme vděční za finanční dar i my v INCIEN. Zdroje jsme směřovali primárně do osvěty a prosazování tématu Zálohování a Nízkoemisních materiálů.

Kampus Hybernská

Jsmo hrdými rezidenty Kampusu Hybernská – prostoru, který se v srdci Prahy stal centrem společenských, vzdělávacích i kulturních aktivit s důrazem na otevřenost, spolupráci a udržitelnost. V roce 2024 jsme zde uspořádali řadu workshopů, kulatých stolů, setkání a přednášek, které napomáhaly šíření myšlenek cirkulární ekonomiky napříč různými komunitami. Děkujeme za možnost být součástí této inspirativní komunity a těšíme se na další společné roky.



Změna k lepšímu

Se Změnou k lepšímu nás pojí hodnoty i konkrétní spolupráce. V roce 2024 jsme jim oficiálně předali Český cirkulární hotspot – komunitní mapu příkladů dobré praxe, která díky této změně získala nový impuls pro další rozvoj a větší dosah. Nadále si s týmem Změny k lepšímu pravidelně vyměňujeme zkušenosti, propojili jsme si síť a pomáháme si při společné misi: podporovat udržitelné změny napříč celou společností.

[🔗 Více o předání Hotspotu](#)



Náš tým

Soňa Klepek Jonášová

Michaela Kloudová

Barbora Janhubová

Benjamin Hague

Eva Ryšavá

Tadeáš Rulík

Zuzana Hejlová

Nina Hromádková

Veronika Bořková

Jana Vítková

Kateřina Musílková

Karolína Ježková

zakladatelka

výkonná ředitelka

provozní ředitelka

vedoucí Think Tank

vedoucí Konzultací

analytik Think Tank

projektová manažerka Think Tank

support Českého cirkulárního hotspotu

koordinátorka Českého cirkulárního hotspotu

analytička Think Tank

interní support

marketingová manažerka

Správní rada

Lenka Mynářová

Ctírad Hemelík

Bedřich Moldan

Rostislav Andrlík

Markéta Hanzlíčková

Radoslav Oliver Košík

předsedkyně správní rady

člen správní rady

člen správní rady

člen dozorčí rady

členka dozorčí rady

člen dozorčí rady

Bývalí spolupracovníci

Kristýna Spěváková

Andrea Veselá

Veronika Mrázková

Kateřina Suchardová

vedoucí Českého cirkulárního hotspotu

analytička Think Tank

marketingová manažerka

koordinátorka sociálních médií a obsahu

Externisté

Petr Novotný

Darina Šeděnková

Ondřej Štětka

David Albrecht

Jolana Sýkorová

Jan Kopecký

externí školitel a konzultant

projektová manažerka v Konzultacích

koordinátor odpadových analýz

public affairs

grafička

IT & Tech Support

Závěrečná slova a vize na rok 2025

Svět kolem nás se mění rychleji, než jsme si kdy dovedli představit. Nálady ve společnosti se posouvají – z období, kdy bylo udržitelné myšlení vnímáno jako trend, do reality, kde je udržitelnost nutností, a zároveň často předmětem kritiky a zpochybňování. O to důležitější je vytrvat. Neztratit směr, i když to není jednoduché, a dál ukazovat, že udržitelnost není ideologie, ale zdravý rozum, který pomáhá nejen přírodě, ale i ekonomice.

Naše vize pro rok 2025 je jasná: chceme být klíčovým partnerem pro firmy, instituce a jednotlivce, kteří chápou, že cesta k udržitelnosti není jen o odpadech, ale o transformaci celých odvětví. Proto jsme si stanovili tři strategická témata, na která se soustředíme:

- **Průmysl, včetně automotive sektoru** – kde cirkulární řešení mohou zásadně přispět k soběstačnosti a konkurenceschopnosti Evropy.
- **Stavebnictví** – protože budovy jsou nejen domovem, ale i zdrojem surovin a příležitostí k efektivnímu využití zdrojů.
- **Udržitelný sport** – kde navazujeme na projekt Sport bez odpadu, který už pomohl desítkám stadionů a hal zbavit se jednorázových odpadů, a chceme téma rozvíjet dál.

Součástí naší vize je i **spolupráce na CirkAreně** – největším cirkulárním hubu ve střední Evropě, který vzniká v Třinci. Věříme, že právě tato iniciativa může být katalyzátorem změny a konkrétním důkazem toho, že cirkulární ekonomika není jen koncept, ale reálná cesta k prosperitě, konkurenceschopnosti a soběstačnosti Evropy.

Díky všem, kdo s námi tuto cestu sdílíte – partneři, klienti, odborníci i podporovatelé. Společně tvoříme budoucnost, která dává smysl.

Michaela Kloudová, CEO INCIEN

Finanční výsledky

Zpracováno v souladu s
vyhláškou č. 504/2002 Sb.
ve znění pozdějších
předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

sestavený k **31.12. 2024**

(bez zaokrouhlení)

Název a sídlo účetní jednotky
Institut Cirkulární Ekonomiky, z.ú.

Purkyňova 648/125, Medlánky

612 00 Brno

Právní forma

ústav

Účetní jednotka doručí:
1x příslušnému finančnímu
orgánu

IČO
04065956

Název ukazatele	Činnosti			
	hlavní	hospodářská		celkem
	5	6	7	8
A. Náklady	10 812 505,81			10 812 505,81
I. Spotřebované nákupy a nakupované služby	7 022 902,07			7 022 902,07
1. Spotřeba materiálu, energie a ostatních neskladovatelných dodávek	59 486,12			59 486,12
501.100 Spotřeba materiálu	21 252,86			21 252,86
501.200 Kancelářské potřeby	3 519,91			3 519,91
501.300 občerstvení v rámci cestovního	2 138,02			2 138,02
501.400 Spotřeba - DHM	6 982,92			6 982,92
501.500 Občerstvení - semináře, akce, odp. analýzy	952,85			952,85
501.600 Občerstvení, káva - nedaňové	24 639,56			24 639,56
2. Prodané zboží				
3. Opravy a udržování				
4. Cestovné	110 654,83			110 654,83
512.100 Cestovné	110 654,83			110 654,83
5. Náklady na reprezentaci	55 070,63			55 070,63
513.100 Náklady na reprezentaci	55 070,63			55 070,63
6. Ostatní služby	6 797 690,49			6 797 690,49
518.015 Ubytování	19 235,58			19 235,58
518.100 Ostatní služby	573 576,05			573 576,05
518.110 Externí služby - kontraktoři	5 118 414,79			5 118 414,79
518.120 Externí vícenáklady	117 837,98			117 837,98
518.130 Externí cestovní náklady	51 947,82			51 947,82
518.200 Komunikace	24 079,71			24 079,71
518.210 Reklama - Meta, LinkedIn	42 837,25			42 837,25
518.220 Webové služby - domény, email	64 422,96			64 422,96
518.230 Grafické služby, foto, video	9 000,00			9 000,00
518.250 Tisk	6 295,19			6 295,19
518.300 Akce, pronájmy	18 466,77			18 466,77
518.400 Akce catering	84 866,45			84 866,45
518.500 Poštovní	285,35			285,35
518.600 Poradenské služby	23 900,00			23 900,00
518.700 Režie: Kampus	4 700,00			4 700,00
518.710 Režie: K nákupy káva	7 993,04			7 993,04
518.720 Režie: K pronájem kancelář	12 742,01			12 742,01
518.730 Režie: K pronájmy	7 500,00			7 500,00
518.800 IT nástroje a tarify tel. poplatky, internet	149 640,00			149 640,00
518.900 Ostatní režijní služby, Účetní služby, virtuální sídlo	118 252,00			118 252,00
518.999 Ostatní služby - nedaňové	341 697,54			341 697,54
II. Změny stavu zásob vlastní činnosti a aktivace				
7. Změna stavu zásob vlastní činnosti				
8. Aktivace materiálu, zboží a vnitroorganizačních služeb				
9. Aktivace dlouhodobého majetku				
III. Osobní náklady	3 514 788,00			3 514 788,00
10. Mzdové náklady	2 675 659,00			2 675 659,00
521.100 Pracovní smlouvy	2 119 823,00			2 119 823,00
521.300 DPČ, DPP	555 836,00			555 836,00
11. Zákonné sociální pojištění	839 129,00			839 129,00
524.100 Zákonné sociální pojištění	615 699,00			615 699,00
524.200 Zákonné zdravotní pojištění	223 430,00			223 430,00
12. Ostatní sociální pojištění				
13. Zákonné sociální náklady				
14. Ostatní sociální náklady				
IV. Daně a poplatky	100,00			100,00
15. Daně a poplatky	100,00			100,00
538.100 Ostatní daně a poplatky	100,00			100,00
V. Ostatní náklady	61 565,74			61 565,74
16. Smluvní pokuty a úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále	647,00			647,00
542.100 Ostatní pokuty a penále	647,00			647,00
17. Odpis nedobytné pohledávky				
18. Nákladové úroky				
19. Kursové ztráty	24 816,99			24 816,99
545.100 Kursové ztráty	24 816,99			24 816,99
20. Dary				
21. Manka a škody	6 926,00			6 926,00
548.200 Pokuty a penále instituce	6 926,00			6 926,00
22. Jiné ostatní náklady	29 175,75			29 175,75
549.100 Jiné ostatní náklady	17 417,20			17 417,20
549.200 Bankovní poplatky	4 419,55			4 419,55
549.300 Ostatní náklady - Kooperativa	7 339,00			7 339,00
VI. Odpisy, prodané majetek, tvorba ra použití ezerv a opravný				

Zpracováno v souladu s
vyhláškou č. 504/2002 Sb.
ve znění pozdějších
předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

sestavený k **31.12. 2024**

(bez zaokrouhlení)

Název a sídlo účetní jednotky
Institut Cirkulární Ekonomiky, z.ú.

Purkyňova 648/125, Medlánky

612 00 Bm

Právní forma

ústav

Účetní jednotka doručí:
1x příslušnému finančnímu
orgánu

IČO
04065956

Název ukazatele	Činnosti			
	hlavní	hospodářská		celkem
	5	6	7	8
23. Odpisy dlouhodobého majetku				
24. Prodaný dlouhodobý majetek				
25. Prodané cenné papíry a vklady				
26. Prodaný materiál				
27. Tvorba a použití rezerv a opravných položek				
VII. Poskytnuté příspěvky				
28. Poskytnuté členské příspěvky a příspěvky účtované mezi org. složkami				
VIII. Daň z příjmů				
29. Daň z příjmů	213 150,00			213 150,00
591.100 Daň z příjmů	213 150,00			213 150,00
Náklady celkem	10 812 505,81			10 812 505,81

Zpracováno v souladu s
vyhláškou č. 504/2002 Sb.
ve znění pozdějších
předpisů

VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

Název a sídlo účetní jednotky
Institut Cirkulární Ekonomiky, z.ú.

sestavený k **31.12. 2024**

(bez zaokrouhlení)

Purkyňova 648/125, Medlánky

612 00 Bmo

Právní forma

ústav

Účetní jednotka doručí:
1x příslušnému finančnímu
orgánu

IČO
04065956

Název ukazatele	Činnosti			
	hlavní	hospodářská		celkem
	5	6	7	8
B. Výnosy	11 508 395,90			11 508 395,90
I. Provozní dotace	5 584 935,93			5 584 935,93
1. Provozní dotace	5 584 935,93			5 584 935,93
691.100 Provozní dotace	5 584 935,93			5 584 935,93
II. Přijaté příspěvky	1 593 272,71			1 593 272,71
2. Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami				
3. Přijaté příspěvky (dary)	1 593 272,71			1 593 272,71
682.100 Přijaté dary	889 062,36			889 062,36
682.200 Nadace Tipsport	286 631,60			286 631,60
682.700 ECF4	417 578,75			417 578,75
4. Přijaté členské příspěvky				
III. Tržby za vlastní výkony a za zboží	4 316 095,90			4 316 095,90
Tržby za vlastní výkony a za zboží	4 316 095,90			4 316 095,90
602.100 Tržby - přístup do českého cirkulárního hotspotu	757 583,33			757 583,33
602.200 Tržba - realizace odpadové analýzy	488 000,00			488 000,00
602.300 Tržba - ostatní služby	3 070 512,57			3 070 512,57
IV. Ostatní výnosy	14 091,36			14 091,36
5. Smluvní pokuty, úroky z prodlení, ostatní pokuty a penále				
6. Platby za odepsané pohledávky				
7. Výnosové úroky				
8. Kursové zisky	11 561,35			11 561,35
645.100 Kursové zisky	11 561,35			11 561,35
9. Zúčtování fondů				
10. Jiné ostatní výnosy	2 530,01			2 530,01
649.100 Jiné ostatní výnosy	2 530,01			2 530,01
V. Tržby z prodeje majetku				
11. Tržby z prodeje dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku				
12. Tržby z prodeje cenných papírů a podílů				
13. Tržby z prodeje materiálu				
14. Výnosy z krátkodobého finančního majetku				
15. Výnosy z dlouhodobého finančního majetku				
Výnosy celkem	11 508 395,90			11 508 395,90
C. Hospodářský výsledek před zdaněním	909 040,09			909 040,09
D. Hospodářský výsledek po zdanění	695 890,09			695 890,09

Odesláno dne:	Razítko :	Podpis odpovědné osoby :	Podpis osoby odpovědné za sestavení: Ing. Soňa Klepek Jonášová	Datum sestavení: 12.05.2025
---------------	-----------	--------------------------	-------------------------------------------------------------------	--------------------------------

Zpracováno v souladu s
vyhláškou č. 504/2002 Sb.
ve znění pozdějších
předpisů

ROZVAHA

Účetní jednotka doručí výkaz
1x příslušnému fin. orgánu

sestavená k **31.12. 2024**
(bez zaokrouhlení)

IČO
04065956

Úč NO Úč 1 - 01

Název a sídlo účetní jednotky
Institut Cirkulární Ekonomiky, z.ú.

Purkyňova 648/125, Medlánky
612 00 Brno

Právní forma
ústav

AKTIVA	řádek b	Stav k prvnímu dni účet. období	Stav k posled. dni účet. období
		1	2
A.I. I. Dlouhodobý nehmotný majetek celkem	002	90 592,00	90 592,00
2. Software (013)	004	79 000,00	79 000,00
013. Software			79 000,00
4. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek (018)	006	11 592,00	11 592,00
018. Drobný dlouhodobý nehmotný majetek			11 592,00
A.II. Dlouhodobý hmotný majetek celkem	010	5 060,00	5 060,00
7. Drobný dlouhodobý hmotný majetek (028)	017	5 060,00	5 060,00
028. Drobný dlouhodobý hmotný majetek			5 060,00
A.IV. Oprávky k dlouhodobému majetku celkem	029	-95 652,00	-95 652,00
2. softwaru (073)	031	-79 000,00	-79 000,00
073. Oprávky k softwaru			-79 000,00
4. drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku (078)	033	-11 592,00	-11 592,00
078. Oprávky k drobnému dlouhodobému nehmotnému majetku			-11 592,00
10. drobnému dlouhodobému hmotnému majetku (088)	039	-5 060,00	-5 060,00
088. Oprávky k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku			-5 060,00

B.	Krátkodobý majetek celkem		041	3 711 428,51	3 830 416,18
B.II.	Pohledávky celkem		052	895 345,81	783 180,34
	1. Odběratelé	(311)	053	894 649,86	739 180,34
	311. Odběratelé				739 180,34
	4. Poskytnuté provozní zálohy	(314)	056		44 000,00
	314. Poskytnuté provozní zálohy				44 000,00
	336. OSSZ				80 739,00
	336. OZP č. 207				6 800,00
	336. VZP č. 111				9 357,00
	336. ČPZP č. 205				12 206,00
	336. VoZP č. 201				2 124,00
	341. Daň z příjmů				213 150,00
	342. Ostatní přímé daně				21 905,00
	342. Srážková daň ze mzdy				1 314,00
	343. DPH na vstupu				7 178,41
	343. DPH - zúčtovací				18 517,00
	11. Ostatní daně a poplatky	(345)	063	696,00	
	348. Přijaté dotace				568 067,32
	18. Dohadné účty aktivní	(388)	070	-0,05	
B.III.	Krátkodobý finanční majetek celkem		072	2 810 924,05	3 041 045,57
	1. Peněžní prostředky v pokladně	(211)	073	8 879,41	2 415,00
	211. Pokladna				2 415,00
	3. Peněžní prostředky na účtech	(221)	075	2 802 044,64	3 038 630,57
	221. Bank. účet KB CZK				3 038 630,57
B.IV.	Jiná aktiva celkem		081	5 158,65	6 190,27
	1. Náklady příštích období	(381)	082	5 158,65	6 190,27
	381. Náklady příštích období				6 190,27
	AKTIVA CELKEM	ř. 1 + 41	085	3 711 428,51	3 830 416,18

PREMIER system ver. X9 © 1995-2025

PASIVA		řádek b	Stav k prvnímu dni účet. období	Stav k posled. dni účet. období
			3	4
A. Vlastní zdroje celkem		086	231 500,19	2 012 291,28
A.I. Jmění celkem		087	5 000,00	1 089 901,00
1.	Vlastní jmění (901)	088	5 000,00	5 000,00
901.	Vlastní jmění			5 000,00
2.	Fondy (911)	089		1 084 901,00
911.	Nadace Tipsport			1 084 901,00
A.II. Výsledek hospodaření celkem		091	226 500,19	922 390,28
1. Účet hospodářského výsledku		092		695 890,09
2.	Hospodářský výsledek ve schvalovacím řízení (931)	093	-1 607 320,46	
3.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let (932)	094	1 833 820,65	226 500,19
932.	Nerozdělený zisk, neuhrazená ztráta minulých let			226 500,19
B. Cizí zdroje		095	3 479 928,32	1 818 124,90
B.II. Dlouhodobé závazky celkem		098	5 728,00	24 000,00
6.	Dohadné účty pasivní (389)	104	5 728,00	24 000,00
389.	Dohadné účty pasivní			24 000,00
B.III. Krátkodobé závazky celkem		106	2 582 103,73	1 609 208,23
1.	Dodavatelé (321)	107	499 547,60	432 299,70
321.	Dodavatelé			432 299,70
4.	Ostatní závazky (325)	110	16 759,93	38 565,62
325.	Cestovní příkazy			38 565,62
5.	Zaměstnanci (331)	111	31 269,14	211 342,00
331.	Zaměstnanci			211 342,00
6.	Ostatní závazky vůči zaměstnancům (333)	112	10 669,00	
7.	Závazky k inst. soc. zabezpečení a zdrav. poj. (336)	113	131 702,00	111 226,00
336.	OSSZ			80 739,00
336.	OZP č. 207			6 800,00
336.	VZP č. 111			9 357,00
336.	ČPZP č. 205			12 206,00
336.	VoZP č. 201			2 124,00
8.	Daň z příjmu (341)	114		213 150,00
341.	Daň z příjmů			213 150,00
9.	Ostatní přímé daně (342)	115	45 078,00	23 219,00
342.	Ostatní přímé daně			21 905,00
342.	Srážková daň ze mzdy			1 314,00
10.	Daň z přidané hodnoty (343)	116	68 037,67	11 338,59
343.	DPH na vstupu			7 178,41
343.	DPH - zúčtovací			18 517,00
13.	Závazky ze vztahu k rozpočtu orgánů územ. samosp. celků (348)	119	1 669 314,39	568 067,32
348.	Přijaté dotace			568 067,32
15.	Závazky ke společníkům sdruženým ve společnosti (368)	121	109 726,00	
B.IV. Jiná pasiva celkem		130	892 096,59	184 916,67
1.	Výdaje příštích období (383)	131	229,87	
2.	Výnosy příštích období (384)	132	891 866,72	184 916,67
384.	Výnosy příštích období			184 916,67
PASIVA CELKEM (ř.86+95)		134	3 711 428,51	3 830 416,18

Odesláno dne:

Razítko:

Podpis odpovědné osoby:

Podpis osoby odpovědné za sestavení:
Ing. Soňa Klepek JonášováOkamžik sestavení:
12.05.2025



Rok: 2024

Název: Institut cirkulární ekonomiky, z. ú.

Sídlo: Purkyňova 648/125, 612 00 Brno – Medlánky, Česká republika

IČO: 04065956

Ústav zapsaný v Obchodním rejstříku u Krajského soudu v Brně, spisová značka U 78.